

ПУТЬ К ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ ОАЭ

Ермек Чукубаев¹
Алишербек Ильясов^{2*}

¹Доцент Университета Нархоз, кандидат исторических наук, Алматы, Казахстан; e-mail: simonoberto1901@gmail.com

^{2*}Докторант PhD Казахского национального университета им. аль-Фараби, Алматы, Казахстан; e-mail: alisher.ilyasov91@gmail.com

<https://doi.org/10.52536/2415-8216.2025.113.4.010>

Аннотация. В статье анализируется процесс диверсификации экономики Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ) с момента образования государства по сегодняшнее время. В частности, рассматриваются стратегии «Видение 2021» и «Видение 2031», предусматривающие долгосрочные планы по расширению разнообразия экономических столпов страны с акцентом на знания, инновации и технологии. Основной задачей стратегии является дерегулирование рыночных отношений, дальнейшее продвижение страны как логистического хаба Ближнего Востока и обеспечение частного сектора необходимой инфраструктурой и институтами для ведения бизнеса.

В статье дается анализ эволюции реформ, принятых для достижения цели по уменьшению сырьевой зависимости путем внедрения цифровых новшеств, поддержки современных разработок и предпринимательства. Также рассматриваются результаты экономической диверсификации, достигнутые за счет развития нефтяных секторов. Данные показатели подтверждают, что процесс диверсификации достиг определенного прогресса, но все еще имеет перспективы дальнейшего роста. Опыт ОАЭ показывает важность стратегического видения, а также значимость эффективности реализации проектов, путем стимулирования заинтересованности населения в достижении результата.

Ключевые слова: диверсификация, инновации, цифровые технологии, устойчивое развитие.

БАӘ ЭКОНОМИКАСЫН ДИВЕРСИФИКАЦИЯЛАУ ЖОЛЫ

Ермек Чукубаев¹, Алишербек Ильясов^{2*}

¹Нархоз университетінің доценті, тарих ғылымдарының кандидаты, Алматы, Қазақстан; e-mail: simonoberto1901@gmail.com

^{2*}Әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің PhD докторанты, Алматы, Қазақстан; e-mail: alisher.ilyasov91@gmail.com

Аңдатпа. Мақалада Біріккен Араб Әмірліктеріндегі (БАӘ) мемлекеттің құрылуынан бастап бүгінгі күнге дейінгі экономиканы әртараптандыру үдерісі талданады. Атап айтқанда, ол білімге, инновацияға және технологияға баса назар аудара отырып, елдің экономикалық тіректерінің алуан түрлілігін кеңейтудің ұзақ мерзімді жоспарларын қамтамасыз ететін «Vision 2021» стратегиясы мен «Vision 2031» стратегиясын қарастырады. Стратегияның негізгі мақсаты – нарықтық қатынастарды реттеу, елді Таяу Шығыстағы логистикалық хаб ретінде одан әрі ілгерілету және жеке секторды бизнесті жүргізу үшін қажетті инфрақұрылыммен және институттармен қамтамасыз ету.

Мақалада цифрлық технологияларды енгізу, инновациялар мен кәсіпкерлікті қолдау арқылы тауарға тәуелділікті азайту мақсатына жету үшін қабылданған реформалар эволюциясы талданады. Сондай-ақ шикізаттық емес секторларды дамыту арқылы қол жеткізілген экономиканы әртараптандырудың нәтижелері талқыланады. Бұл көрсеткіштер әртараптандыру үдерісінің біршама ілгерілеушілікке қол жеткізгенін растайды, бірақ әлі де одан әрі өсу перспективалары бар. БАӘ тәжірибесі халықтың нәтижеге қол жеткізуге қызығушылығын ынталандыру арқылы стратегиялық көзқарастың маңыздылығын, сонымен қатар жобаны іске асыру тиімділігінің маңыздылығын көрсетеді.

Түйін сөздер: *әртараптандыру, инновация, цифрлық технологиялар, тұрақты даму.*

THE PATH TO DIVERSIFICATION OF THE UAE ECONOMY

Ermek Chukubaev¹, Alisherbek Ilyasov^{2*}

¹Associate Professor of Narxoz University, PhD in History, Almaty, Kazakhstan; e-mail: simonoberto1901@gmail.com

^{2*}PhD Candidate at Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Kazakhstan; e-mail: alisher.ilyasov91@gmail.com

Abstract. The article analyzes the process of economic diversification in the United Arab Emirates (UAE) from the formation of the state to the present day. In particular, it considers the Vision 2021 strategy and the Vision 2031 strategy, which provide long-term plans to expand the diversity of the country's economic pillars with an emphasis on knowledge, innovation and technology. The main objective of the strategy is to deregulate market relations, further promote the country as a logistics hub in the Middle East and provide the private sector with the necessary infrastructure and institutions for doing business.

The article analyzes the evolution of reforms adopted to achieve the goal of reducing commodity dependence through the introduction of digital technologies, support for innovation and entrepreneurship. It also discusses the results of economic diversification achieved through the development of non-oil sectors. These indicators

confirm that the diversification process has achieved some progress, but still has prospects for further growth. The UAE experience shows the importance of strategic vision, as well as the significance of the effectiveness of project implementation, by stimulating the interest of the population in achieving results.

Keywords: *diversification, innovation, digital technologies, sustainable development.*

Введение

Понятие «диверсификация экономики» имеет разные определения. Наиболее общим объяснением термина является преобразование зависимости экономики, получающей прибыль от одного источника дохода в множественные. То есть денежный поток, который получает государство, должен поступать из разных сегментов бизнеса. Данная стратегия имеет важное значение для защиты национальной экономики от непредсказуемой волатильности внешнего рынка, который влияет на спрос и предложение определенного товара или услуги. Известный факт, что государства с более диверсифицированными производственными структурами, имеют большую экономическую стабильность, более низкую волатильность производства и потребления. Более того, экономическое разнообразие рынка имеет решающее значение для страны, зависящей от сырьевых товаров, поскольку оно снижает уязвимость к внешним событиям, таким как изменение цен и неопределенность на мировых экономических рынках. В связи с этим, политика, направленная на разработку стратегии диверсификации для экономик, зависящих от одного товара, как это наблюдается в странах, богатых углеводородами, является целесообразной.

Страны, сильно зависящие от одного экономического сектора, демонстрирующие низкий уровень экономической диверсификации, часто испытывают неблагоприятное воздействие на производительность и конкурентоспособность [1]. Кроме того, разнообразие экспорта играет важную роль в содействии диверсификации экономики. Опыт международной практики показывает, что диверсификация снижает общий макроэкономический риск и помогает избежать «проклятия природных ресурсов», в то время как низкий уровень разнообразия экономики препятствует расширению технологических границ. Стратегия по получению прибыли государством из нескольких источников имеет основополагающее значение для достижения сбалансированной экономики, устойчивого экономического роста, торговли и создания рабочих мест. Инициатива, включающая структурные изменения экономики, позволяет переориентировать ее на деятельность, основанную на знаниях и инновациях. Разработка новых эффективных технологий, в том числе в энергетическом секторе, является основной целью диверсифицированной экономики.

В свою очередь, ОАЭ являются второй по величине арабской экономикой и относятся к странам с высоким уровнем дохода. Их путь достижения благоприятных экономических показателей во многом отличался от мировых лидеров ВВП. Фактически, страна не проходила гипотетические «этапы», через которые проходят большинство развитых государств [2]. Огромные

доходы энергоресурсов позволили стране сократить сложный и длительный процесс сбережения и накопления капитала, необходимое для экономического развития.

С момента образования федерации из семи эмиратов, государство стремится реализовать долгосрочное видение, ориентированное на комплексные реформы, направленные на достижение диверсифицированной экономики, основанной на знаниях и инновациях. В результате в 2010 году было принято «Видение 2021», включающее комплекс мер по расширению экономической базы, укреплению частного нефтегазового сектора и обеспечению долгосрочного устойчивого прогресса [3]. С момента запуска стратегия стала краеугольным камнем приверженности правительства стать диверсифицированной глобально-конкурентоспособной экономикой. Видение и связанные с ним планы проложили путь к устойчивости и диверсификации потока государственной прибыли. Стратегия помогла расширить экономическую базу, увеличить возможности частного сектора и обеспечить долгосрочную финансово-устойчивую прибыль. Достигнув определенного прогресса к 2021 г., страна продолжила путь трансформации экономики путем принятия видения «We are the UAE 2031» в 2022г., которое является продолжением и адаптированной к реалиям сегодняшнего времени версией предыдущей стратегии [4]. В целом, ОАЭ постепенно ориентируют свою экономику на меньшую зависимость от нефтегазового сектора, где торговля, туризм, строительство, логистика, авиация, инфраструктура, финансы и производство являются основными драйверами.

Методы и методология

В статье применяется сочетание аналитических методов для изучения экономической диверсификации в Объединенных Арабских Эмиратах. Сравнительно-исторический анализ используется для отслеживания экономической траектории страны с 2000 года по настоящее время, выделяя ключевые этапы, сформированные национальными стратегиями, как «Видение 2021» и «We are the UAE 2031». Анализ демонстрирует постепенное снижение доли нефтегазовых доходов в государственном бюджете, в то время как нефтегазовые секторы, такие как туризм, логистика и финансы, приобретали все большую значимость.

Вместе с тем, используется количественный анализ для изучения статистических показателей, включая рост ВВП. Графическое представление динамики общей стоимости всех товаров и услуг иллюстрирует устойчивый рост экономики ОАЭ, а таблица, показывающая долю нефтегазовых доходов бюджета, свидетельствует о постепенном снижении нефтегазовой зависимости.

Кроме того, проводится анализ политики для оценки эффективности государственных инициатив по стимулированию экономических преобразований. Национальные программы, продвигающие возобновляемую энергетику, передовые технологии и международные финансовые услуги, анализируются как практические инструменты, способствующие диверсификации.

В исследовании также применяется описательно-аналитический метод

для объяснения важности стратегий для построения экономики, основанной на знаниях, и обеспечения устойчивого долгосрочного роста. Например, инвестиции в образование и инновации считаются важнейшими факторами конкурентоспособности за пределами нефтяного сектора.

Благодаря смешанному подходу исследование предоставляет как статистические, так и концептуальные данные, показывая, как видение и инициативы ОАЭ формируют последовательный путь к диверсифицированной и устойчивой экономике.

Результаты исследования их обсуждение

Переход от ресурсной экономики к альтернативным источникам дохода является значимой повесткой современных сырьевых стран. В свою очередь ОАЭ, продвигают эту идею практически с начала получения первых нефтяных доходов. Страна прошла путь трансформации от кочевничества и ловли жемчуга в богатую энергетическими ресурсами страну, занимающую 7 место в мировом рейтинге по запасам нефти с резервами в объеме 111 млрд. баррелей [5], 7 место по запасам природного газа с объемом 6,1 трлн. м³ [6] и 29 место по объему экономики в мире с ВВП 548 млрд. долларов США. [7].

Понимая, что иссекаемые природные ресурсы не могут обеспечить долгосрочную устойчивую стабильность, ОАЭ взяли курс на диверсификацию экономику путем инвестирования нефтяных доходов в другие сектора. В результате были разработаны и реализованы планы по разнообразию доходов, где значительный акцент был дан производству и услугам. В первую очередь был дан импульс таким секторам, как туризм, торговля, производство, финансовые услуги, а также развитие частного сектора. Кроме того, ключевой политикой стало привлечение инвестиций в технологии, искусственный интеллект, разработки и цифровую экономику. Прямые иностранные инвестиции являются важными макроэкономическими переменными, которые способствуют экономической диверсификации и стимулируют инновации.

В продолжении государственных инициатив по уменьшению сырьевой зависимости в 2010 году было принято «Видение 2021» которое является одним из основных столпов приверженности правительства долгосрочной цели по становлению глобальной конкурентоспособной экономикой, основанной на знаниях и инновациях [8]. «Видение 2021» основывается на четырёх основных идеях: «амбициозная и уверенная нация, основанная на наследии», «крепкий союз, объединённый общей судьбой», «конкурентоспособная экономика, движимая знающими и инновационными гражданами» и «благоприятная и устойчивая среда для качественной жизни». Все это входит в эмиратскую инициативу «Наша ответственность перед нашей страной». Видение направлено на расширение прав и возможностей страны и её граждан путём укрепления национальной идентичности, духа уверенности и чувства ответственности, построение стабильных семей и сплочённого общества, основанного на подлинных исламских и арабских ценностях.

Стратегия делает акцент на укрепление безопасности, интеграции и построении диверсифицированной экономики, основанной на лучших компетенциях для обеспечения долгосрочного процветания, развития

высококачественных систем образования и здравоохранения, а также поддержание устойчивой окружающей среды, обеспечивающей стабильность будущим поколениям.

Вместе с тем, руководство страны представило множество планов и инициатив, дополняющих «Видение 2021». Так, в 2014 году была разработана национальная повестка, направленная на формирование культуры предпринимательства в школах и университетах, с акцентом на воспитание молодого поколения с лидерскими качествами, креативностью и ответственностью. Цель повестки заключалась в превращении страны в конкурентоспособную экономику знаний и глобальный экономический и торговый центр. Еще одной важной инициативой стала Национальная инновационная стратегия ОАЭ, направленная на создание благоприятной для новшеств среды, поддержку лидеров и стимулирование нововведений [9].

В дополнении в 2017 году была принята стратегия по искусственному интеллекту (ИИ), ознаменовавшая переход к этапу постмобильного правительства, в котором будут задействованы современные услуги и инфраструктурные проекты. Национальная стратегия в области искусственного интеллекта до 2031 года включает стратегические цели и инициативы, направленные на использование ИИ в жизненно важных областях, как образование, государственные услуги и благосостояние общества. Видение 2021 и связанные с ним планы проложили путь к устойчивой и диверсифицированной экономике, основанной на знаниях и инновациях. Это способствовало расширению экономической базы, увеличению возможностей частного сектора и обеспечению долгосрочной финансовой устойчивости [10].

22 ноября 2022 года, в продолжении инициатив «Видение 2021», было принято «Видение 2031» под лозунгом «We are the UAE 2031» (Мы – ОАЭ 2031). Данная стратегия является национальным планом, определяющим будущий рост и развитие страны на ближайшее десятилетие. Она основана на укреплении международных позиций ОАЭ, экономической диверсификации и повышении качества жизни населения. Целью является превращение арабской федерации залива в один из ведущих мировых финансовых центров к 2031 году, с новыми ориентирами в области инноваций, устойчивого развития и прогресса в обществе.

На протяжении десятилетий Эмираты неизменно были лидером в развитии и прогрессе, устанавливая новые стандарты экономического роста и устойчивого развития. В этом плане «Видение 2031» является шагом к укреплению позиций страны как мирового лидера в области экономической диверсификации, передовых технологий и устойчивого развития. Основываясь на четырёх ключевых принципах: передовое общество, передовая экономика, передовая дипломатия и передовая экосистема, видение делает акцент на использовании ИИ, технологий и стратегических инвестиций для повышения глобальной конкурентоспособности. С акцентом на цифровизацию и устойчивое развитие, план излагает конкретные шаги экономической диверсификации и долгосрочного процветания, а также ставит цель удвоить ВВП страны с 548 млрд. долл. США до более 1 трлн долл. США [11].

Стопп «Передовое общество» направлен на повышение благосостояния

граждан, содействие инклюзивности и сохранение культурного наследия. Основное внимание уделяется созданию страны с развитыми социальными правами, которая позволит семьям и сообществам вносить свой вклад в достижения успеха. Два важнейших аспекта концепции «прогрессивного общества» и видения правительства заключаются в расширении прав и возможностей индивидуальных лиц, предоставление качественного образования для обеспечения непрерывного обучения, улучшение здравоохранения с целью создания системы здравоохранения мирового уровня, создание большего количества жилья и финансовой безопасности, создание улучшенных возможностей трудоустройства в различных секторах экономики.

Концепция «Передовая экономика» направлена на развитие диверсифицированной, сильной и ориентированной на будущее экономики. Используя человеческий капитал как самый мощный актив, ОАЭ будут стремиться развивать инновации, привлекать лучшие кадры со всего мира и поддерживать развитие бизнеса. Цель — поставить страну в центр мировой экономической оси посредством инвестиций в перспективные секторы и создания конкурентоспособного делового климата. Планируется уделять больше внимания новым стратегическим направлениям, таким как цифровая экономика, финансовые технологии, передовые производственные технологии и развитие логистики. Уже сегодня Эмираты являются «воротами» в Ближний Восток. Так как большая часть импортируемых арабским миром товаров реэкспортируется через ОАЭ. В связи с этим, страна смело заявляет, что она является логистическим хабом арабского мира. Также намечены задачи по укреплению государственно-частного партнерства в целях обеспечения роста национальной экономики. В рамках концепции по передовой экономике планируется повысить конкурентоспособность рабочей силы, оптимизировать стоимости нефтяных ресурсов и инвестиции в более чистую, устойчивую энергетику, занять лидерские позиции в переходе к зеленой энергетике и экономически обоснованной политике устойчивого развития [12].

Основной принцип ОАЭ — это передовая дипломатия, которая укрепляет их роль в продвижении мира, экономического сотрудничества и устойчивого развития. Стремясь к построению прочных международных партнерств, Эмираты стремятся влиять на глобальные дискуссии по ключевым вопросам, содействовать гуманитарным инициативам и установлению долгосрочной стабильности. Основные направления деятельности входит позиционирование ОАЭ как глобального торгового центра и экономического моста между странами, стимулирование расширения международного сотрудничества и участие в ключевых экономических саммитах, стимулирование инвестиций и трансграничной деятельности. Данный принцип также включает задачи по поощрению толерантности, диалога и межкультурного взаимопонимания для укрепления мира, спонсорство глобальных кампаний по обеспечению безопасности и оказание гуманитарной помощи, активное участие в разрешении конфликтов и миссиях по ликвидации последствий стихийных бедствий. В дополнении следует отметить, что ОАЭ являются пионерами в области глобальной устойчивости. В связи с этим планируется продолжить активность по ведению глобальных дебатов по вопросам устойчивого развития

и глобального потепления. Также продолжить инвестирование в «зелёные» технологии и создание мира с нулевым уровнем выбросов углерода.

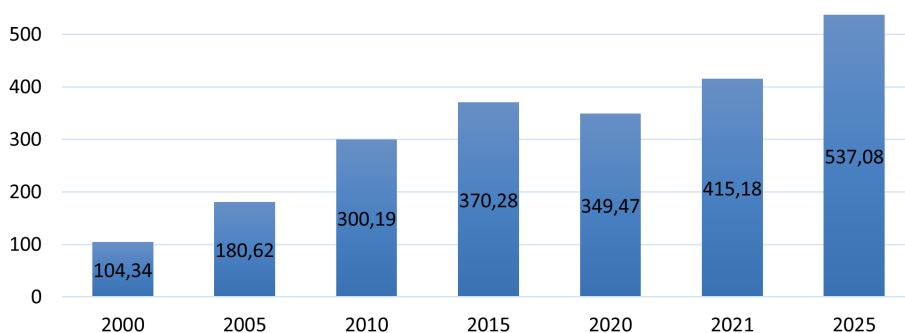
Ключевой принцип «Видения 2031» является «Передовая экосистема», направленная на максимальное использование технологий и инноваций для повышения эффективности управления, безопасности и инфраструктуры. Следуя своему видению, ОАЭ работают над созданием эффективной, безопасной и устойчивой экосистемы развития без ущерба для окружающей среды, где основное внимание уделяется следующим факторам: внедрение футуристических технологий в разработку разумной, динамичной политики, внедрение платформ управления на основе искусственного интеллекта для обеспечения принятия обоснованных и своевременных решений, стимулирование инноваций для повышения эффективности государственных услуг и эффективности. При этом важную роль будет играть цифровая и физическая инфраструктура мирового класса с акцентом на создание передовой инфраструктуры для высоких технологий, например, 5G и умных городов. Планируется объединение новейших транспортных решений, зеленой энергетики и умного городского планирования.

«Видение 2031» — это больше, чем просто дорожная карта, это обещание сделать страну лидером в области глобальной экономической устойчивости и стабильности благодаря технологиям мирового уровня. Уделяя огромное внимание искусственному интеллекту, цифровизации и перспективной инфраструктуре, ОАЭ формируют новые стандарты управления, делового совершенства и экологической ответственности. Благодаря стратегическим альянсам, инвестициям в человеческий капитал и внедрению новейших технологий, таких как искусственный интеллект, для реализации «Видения 2031», ОАЭ не только укрепляют свои международные позиции, но и создают прогрессивное, инклюзивное и конкурентоспособное будущее на мировом уровне. Это видение гарантирует долгосрочное процветание ОАЭ как инновационного центра, устойчивого развития окружающей среды и международного хаба для глобального сотрудничества [13].

Основной задачей «Видение 2021» является построение экономики, основанной на знаниях, в то время как Видение 2031 ставит задачу превращения страны в глобальную экономическую державу и лидера в будущих отраслях.

В результате принятых стратегии стране удалось увеличить ВВП в 5 раз с 104 млрд. долл. США в 2000 г. до 537 млрд. долл. США в 2024 г., в том числе ВВП на душу населения увеличился с 29 тыс. долл. США до более 49 тыс. долл. США за этот же период.

График 1. Показатели ВВП в млрд долл. США в разные годы



Источник: Всемирный банк

Согласно таблице необходимо отметить, что ВВП ОАЭ имеет стабильный рост на протяжении всего периода с небольшим падением в 2020 году в связи с пандемией COVID 19. При этом следует отметить, что доля нефти в общем объеме ВВП составляет 24,5%, достигая 131 млрд долл. США. В свою очередь, направления, не связанные с нефтью, насчитывают 75,5% от общего ВВП достигая более 405 млрд долл. США в 2025 году. То есть общая стоимость всех товаров и услуг преобладает над стоимостью нефтяного сектора в три раза [14].

В отношении прибыли государства от нефтяных доходов, также можно отметить динамику уменьшения зависимости от энергоресурсов. Объем дохода от экспорта энергоресурсов в 2000 году составлял 93,8% от общего объема экспортируемых товаров, в то время как в 2023 году этот показатель упал до 68%. С учетом роста экономики в пять раз и уменьшение зависимости от экспортной прибыли нефти и газа на более 25%, можно подчеркнуть, что ОАЭ результативно реализовывают намеченные планы по диверсификации экономики [15]. Тем не менее, более 2/3 доходов государства все еще составляет прибыль от энергоресурсов. В связи с этим, необходимо отметить, что стране еще далеко до свободы от ресурсной зависимости.

Таблица 1. Доход от нефти в общем объеме экспорта

Год	ОАЭ	Оман	Саудовская Аравия	Казахстан
2000	93.8%	83.2%	92.3%	50.1%
2001	91.8%	80.6%	89.5%	56.1%
2002	55.7%	77.5%	89.6%	58.3%
2003	48.3%	76.8%	89.7%	61.2%
2004	54.1%	91.1%	89.8%	64.3%
2005	57.7%	91.8%	91.0%	70.1%
2006	62.3%	91.4%	91.0%	68.7%
2007	63.7%	89.1%	90.2%	66.0%
2008	62.3%	86.4%	91.4%	68.7%

2009	43.5%	75.0%	87.8%	69.5%
2010	50.0%	77.8%	87.6%	71.7%
2011	53.5%	74.4%	88.7%	72.0%
2012	47.2%	83.5%	88.6%	69.9%
2013	55.8%	82.6%	87.6%	76.3%
2014	50.8%	81.7%	85.2%	76.4%
2015	37.7%	76.2%	78.4%	67.7%
2016	31.6%	76.1%	77.5%	60.7%
2017	36.0%	73.7%	79.8%	63.3%
2018	68.5%	75.2%	81.0%	70.0%
2019	77.8%	76.3%	79.6%	66.2%
2020	71.4%	63.6%	67.6%	65.4%
2021	70.3%	65.3%	77.5%	65.6%
2022	73.1%	74.0%	-	68.0%
2023	68.2%	74.2%	-	58.9%
разница за период	-25.6%	-9.0%	-14.8%	+8.8%

Источник: Всемирный банк

Основными драйверами ненефтяного сектора ОАЭ являются торговля, туризм, строительство, логистика, авиация, инфраструктура, финансы и производство стали. Согласно таблице, в сравнении с другими нефтяными странами ОАЭ добились неплохих результатов с показателем уменьшения нефтяного дохода в общем объеме экспорта страны. В целом, Эмираты постепенно ориентировали свою экономику на меньшую зависимость от одного источника дохода. Ключевой политикой правительства ОАЭ является привлечение большего объема инвестиций в перспективные секторы, такие как передовые технологии, искусственный интеллект, исследования и разработки, а также цифровая экономика.

Следует отметить, что диверсификация требовала реструктуризации экономики, включая внедрение новых технологий в различных секторах, таких как производство, услуги и торговля. С этой целью страна провела важные реформы, затрагивающие институты государства, общественные договоры и систему образования. Для правительства ОАЭ главной целью стало развитие предпринимательского духа с акцентом на ключевую роль частного сектора в экономике. Вместе с тем, следует отметить, что, ОАЭ вели экономическую диверсификацию и до пандемии, но COVID-19 ускорил реализацию стратегических планов. Такие факторы, как падение и волатильность цен на нефть во время эпидемии, а также экономический спад, способствовали трансформации экономики и ускорению процесса диверсификации. Кроме того, в 2022 году МВФ подчеркнул макроэкономическую поддержку ОАЭ и относительно высокий уровень цифровизации, которые помогли снизить некоторые риски, связанные с долгосрочными последствиями кризиса. Фактически, в последние годы ОАЭ добились значительных успехов в росте цифрового и промышленного развития [16].

В своих усилиях по диверсификации экономики ОАЭ активно инвестировали в возобновляемые источники энергии и продвигали решения, основанные на солнечной и ветровой энергии. Страна также стремится содействовать развитию ядерной энергетики, повышению

энергоэффективности, стимулировать исследования и разработки и инновации в области энергетических технологий, а также увеличивать местные мощности чистой энергии. Использование альтернативных источников энергии для удовлетворения внутреннего спроса на электричество позволяет не только снизить зависимость от энергоресурсов, но и высвободить значительный объем нефти и газа которые экспортируются и приносят дополнительный доход в бюджет государства.

В свою очередь ОАЭ являются не единственной ресурсной страной имеющей стратегию по диверсификации экономики. Так, например, Саудовская Аравия запустила «Видение 2030» [17], Катар имеет «Национальное видение 2030» [18], Казахстан реализовывает «Стратегию 2050». Данные стратегии имеют ряд сходств и уникальных особенностей так как сегодня многие государства стремятся снизить зависимость от сырьевых источников, привлечь иностранные инвестиции, стимулировать инновации и расширить человеческий капитал. Тем не менее эмиратская стратегия отличается от других акцентом на быструю трансформацию, глобальное влияние и трендовые отрасли будущего (ИИ, зелёная энергетика, передовое производство, логистика, космические технологии).

Необходимо отметить, что Видение регионального лидера в лице Саудовской Аравии имеет сходство с ОАЭ в плане акцента на приватизацию, туризм, логистику и нефтяные отрасли, но отличается акцентом на реализацию крупномасштабных мегапроектов и более централизованной внутренней реструктуризацией.

В свою очередь, Национальное видение Катара больше ориентировано на развитие человеческого потенциала, социальное обеспечение и экономику знаний. При этом процесс диверсификации происходит более медленно в связи с меньшей численностью населения и зависимостью от экспорта сжиженного природного газа (СПГ).

Казахстан делает акцент на промышленную диверсификацию, в частности через Государственную программу индустриально-инновационного развития. Программа направлена на расширение несырьевых производственных секторов, таких как металлургия, химическая промышленность, машиностроение, фармацевтика и производство строительных материалов. Республика Казахстан добилась прогресса в увеличении доли обрабатывающей промышленности в ВВП, привлечении иностранных компаний в специальные экономические зоны и запуске новых предприятий в металлургии, нефтехимии и транспортном машиностроении. Тем не менее, РК еще сталкивается со значительными структурными и институциональными проблемами в достижении полной диверсификации [19].

Таблица 2. Сальдо внешней миграции молодежи Казахстана [12]

Стратегия	«Видение 2031» ОАЭ «We are the UAE 2031»	«Видение 2030» Саудовской Аравии	«Национальное Видение 2030» Катар	Стратегия «Казахстан 2050»
-----------	--	--	---	----------------------------------

Основная цель:	Глобальное экономическое лидерство, удвоение ВВП, рост экономики, не связанной с нефтью.	Сокращение зависимости от нефти, приватизация, мегапроекты.	Устойчивое развитие человеческого потенциала, экономика знаний.	Промышленная диверсификация, инфраструктурные коридоры.
Экономические направления	ИИ, цифровая экономика, зелёная энергетика, космос, логистика, финансы.	Туризм, развлечения, горнодобывающая промышленность, логистика, возобновляемые источники энергии.	Диверсификация на основе СПГ; образование; НИОКР.	Горнодобывающая промышленность, металлургия, сельское хозяйство, логистика.
Роль государства	Высококоординированная вовлеченность, ориентированная на инновации и интересы бизнеса.	Централизованная реструктуризация; мегапроекты, реализуемые государством.	Сильное государство всеобщего благосостояния; более медленные темпы диверсификации.	Активное участие государства
Инвестиционная модель	Привлечение международных талантов и капитала, глобальное партнерство	Государственные инвестиции + приватизация	Государственные инвестиции, ориентированные на образование	Государственные программы + иностранные инвестиции
Устойчивое развитие	Углеродная независимость к 2050, зеленый водород, чистая мобильность	Переход на возобновляемые источники энергии, устойчивое развитие NEOM.	Охрана окружающей среды, управление водными ресурсами.	Возобновляемые источники энергии, экологическая модернизация

Источник: БНС АСПиР РК

Диверсификация экономики ОАЭ с целью снижения зависимости от углеводородов не является линейным и лишённым рисков процессом, и эти риски необходимо учитывать при оценке долгосрочной устойчивости текущей модели развития. Во-первых, существует макроэкономический и фискальный риск: несмотря на быстрый рост нефтегазовых секторов, государственные доходы, накопление суверенного богатства и возможности государственных инвестиций по-прежнему тесно связаны с колебаниями мировых цен на нефть. Длительный спад на рынках углеводородов может сократить фискальное пространство, необходимое для финансирования крупномасштабных инфраструктурных, инновационных и гуманитарных проектов, лежащих в основе диверсификации.

Во-вторых, структурная трансформация частного сектора несет в себе риски реализации. Создание конкурентоспособных нефтегазовых секторов, таких как передовое производство, логистика, туризм, финансы и цифровая экономика, требует непрерывной реформы системы регулирования, сильных институтов, эффективной конкурентной политики и способности привлекать частные инвестиции, а не вытеснять их через доминирующие

государственные и квазигосударственные структуры. Если реформы будут неравномерными или стимулы будут неравномерно распределены, диверсификация может остаться поверхностной, а рост ненефтяного сектора будет зависеть от государственных расходов и иностранной рабочей силы, а не от повышения производительности.

В-третьих, существуют важные риски, связанные с рынком труда и человеческим капиталом. Модель роста ОАЭ в значительной степени зависит от иностранных работников, в то время как политика национализации (например, эмиратизация) направлена на расширение участия граждан ОАЭ в частном секторе. Если результаты образования, формирование навыков и структуры стимулирования на рынке труда не будут корректироваться достаточно быстро, возникает опасность несоответствия навыков требованиям рынка труда, неполной занятости среди местных жителей или роста расходов на заработную плату, что может подорвать конкурентоспособность в новых секторах.

В-четвертых, диверсификация подвергает ОАЭ новым внешним факторам уязвимости. Более тесная интеграция в глобальные цепочки создания стоимости, финансовые рынки и цифровые сети увеличивает подверженность глобальным шокам спроса, финансовой волатильности, киберрискам и геополитической напряженности, влияющей на торговые пути, потоки капитала и настроения инвесторов. Более открытая и ориентированная на сферу услуг экономика, следовательно, более чувствительна к изменениям в международном регулировании, санкциям и меняющимся альянсам.

Заключение

За пятьдесят лет своего существования ОАЭ превратились из страны, в основном зависящей от кочевого образа жизни и добычи жемчуга, в богатую страну с нефтяными ресурсами. С самого начала ОАЭ приняли режим свободной торговли и сумели добиться постоянно растущих темпов экономического роста. Однако степень диверсификации экономики необходимо продолжать и повышать. Действительно, комплексные программы реформ правительства и рыночные силы сыграли ключевую роль в постепенном изменении структуры производства экономики. Более того, некоторые макроэкономические переменные, такие как экспорт, торговля, инвестиции в инфраструктуру, прямые иностранные инвестиции оказали значительное влияние на процесс диверсификации. В дополнении, инновации и новые технологии, цифровизация получили значительный импульс благодаря стратегиям «Видение 2021», через которую продвигалась экономика, основанная на знаниях и через «Видение 2031», где основная задача это превращение страны в глобальную экономическую державу и лидера в будущих отраслях. Таким образом, результаты выглядят многообещающими, хотя углеводородный сектор продолжает играть важную роль в стране, так как энергоресурсы до сих пор составляют более 2/3 дохода в общем объеме экспорта.

Продвигая экономику, основанную на знаниях через и поощряя предпринимательство, инвестируя в стратегические секторы, ОАЭ фактически пытаются снизить свою зависимость от нефтяных доходов, одновременно развивая динамичную и устойчивую экономику, преследуя

амбициозную цель стать ключевым игроком в развивающихся отраслях будущего. Но переход к низкоуглеродной экономике, основанной на знаниях, сопряжен с экологическими, технологическими и управленческими рисками. Амбициозные инвестиции в возобновляемые источники энергии, водород и передовые технологии могут столкнуться с технологической неопределенностью, привязкой к конкретным платформам или быстро меняющимся мировым стандартам.

В то же время, если международные партнеры сочтут декарбонизацию слишком медленной, Эмираты столкнутся с репутационными рисками и потенциальными торговыми мерами, связанными с выбросами углерода. В случае если же внутри страны декарбонизация будет воспринята как слишком быстрая, ОАЭ может столкнуться с сопротивлением со стороны существующих интересов, связанных с углеводородным сектором. Для управления этой напряженностью требуется последовательное долгосрочное планирование, координация политики на федеральном и эмиратском уровнях, а также сильные институты, способные осуществлять мониторинг, обучение и адаптацию. В целом, хотя экономическая диверсификация открывает ОАЭ путь к устойчивости за пределами нефтяного сектора, ее успех будет зависеть от того, насколько эффективно эти макроэкономические, структурные, социальные, геополитические и управленческие риски будут прогнозироваться и минимизироваться. С учетом этого, процесс диверсификации в стране необходимо продолжить, уделяя особое внимание развитию сектора образования, научных исследований, а также инновациям и конкурентоспособности малых и средних предприятий.

Список литературы

1. Callen, T., Cherif, R., Hasanov, F., Hegazy, A., & Khandelwal, P. (2014). Economic Diversification in the GCC: Past, Present, and Future. IMF Staff Discussion Note, SDN/14/12, December. / [<https://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2014/sdn1412.pdf>]
2. Ministry of Economy of the UAE. Report on the impact of non-communicable diseases on GCC's economic growth/ [<https://www.moec.gov.ae/en/-/ministry-of-economy-and-world-bank-launch-report-on-the-impact-of-non-communicable-diseases-on-gcc-s-economic-growth>]
3. United in Ambition and determination. Видение 2021. [<https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-until-2021/vision-2021>]
4. Official website of the vision "We the UAE 2031" / [<https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision/>]
5. Oil reserves by country 2025 / [<https://worldpopulationreview.com/country-rankings/oil-reserves-by-country/>]
6. Index mundi / [<https://www.indexmundi.com/energy/?product=gas&graph=reserves&display=rank>]
7. International Monetary Fund. Projected GDP Ranking. [<https://statistics-times.com/economy/projected-world-gdp-ranking.php>]
8. Министерство образования, (2021). Ежегодный экономический 2021. Абу-Даби. ОАЭ [https://www.moec.gov.ae/documents/20121/0/Annual_Report_MOE]
9. Министерство по делам кабинета министров ОАЭ (2015). Национальная

- инновационная стратегия ОАЭ. Аппарат премьер-министра при Министерстве по делам кабинета министров ОАЭ. / [https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/national-innovation-strategy].
10. Schiliro, D. (2013). Diversification and Development of the United Arab Emirates' Economy. *Journal of Applied Economic Sciences*, VIII (2(24)), 228-239. [https://www.researchgate.net/publication/256378376_Diversification_and_development_of_the_United_Arab_Emirates'_economy#fullTextFileContent]
 11. Rajan Rauniyar. UAE Vision 2031: Key Goals, Strategies & Future Plans / [https://www.cleartax.com/ae/uae-vision-2031]/17.04.2025
 12. Farkhod Aminjonov. Policy Innovations and Rationale for Sustainable Energy Transition in the UAE. National Defence College. 30.12.2020
 13. Antonio Crupi. The UAE Economy and the Path to Diversification and Innovation. University of Messina. 30.12.2023
 14. World Bank Group. UAE GDP datas / [https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2024&locations=AE&start=1970&view=chart]. 11.09.2025
 15. World Bank Group. UAE oil rents. [https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PETR.RT.ZS]. 11.09.2025.
 16. Jensen, S. (2018). Policy Implications of the UAE's Economic Diversification Strategy: Prioritizing National Objectives. In *Economic Diversification in the Gulf Region, Volume II. Comparing Global Challenges*.
 17. Saudi Vision 2030 / [https://www.vision2030.gov.sa/en]. 30.11.2025.
 18. Qatar National Vision 2030 / [https://www.npc.qa/en/QNV/pages/default.aspx]. 30.11.2025.
 19. Бизикова Т.А., Пивоварова А.Д. Реализация стратегии «Казахстан 2050»: достигнутые результаты. Костанайский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет», Республика Казахстан, г. Костанай 07.12.2016

References:

1. Callen, T., Cherif, R., Hasanov, F., Hegazy, A., & Khandelwal, P. (2014). Economic Diversification in the GCC: Past, Present, and Future. *IMF Staff Discussion Note*, No. SDN/14/12, December. Available at: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2014/sdn1412.pdf>. (accessed 01.09.2025).
2. Ministry of Economy of the United Arab Emirates. Report on the Impact of Non-Communicable Diseases on GCC Economic Growth. Available at: <https://www.moec.gov.ae/en/-/ministry-of-economy-and-world-bank-launch-report-on-the-impact-of-non-communicable-diseases-on-gcc-s-economic-growth> (accessed 15.09.2025).
3. United in Ambition and Determination. UAE Vision 2021. Official strategic document of the Government of the United Arab Emirates. Available at: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-until-2021/vision-2021> (accessed 01.09.2025)
4. We are the UAE 2031 Vision. Official website of the long-term development strategy of the United Arab Emirates. Available at: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision> (accessed 02.10.2025).
5. Oil Reserves by Country, 2025. *World Population Review*. Available at: <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/oil-reserves-by-country> (accessed 02.09.2025).
6. Index Mundi. Energy Statistics: Natural Gas Reserves. Available at: <https://www.indexmundi.com/energy/?product=gas&graph=reserves &display=rank> (accessed 02.09.2025).
7. International Monetary Fund. Projected World GDP Ranking. Available at: <https://statisticstimes.com/economy/projected-world-gdp-ranking.php> (ac-

- cessed 03.09.2025).
8. Ministry of Education of the United Arab Emirates. (2021). Annual Economic Report 2021. Abu Dhabi, United Arab Emirates. Available at: https://www.moec.gov.ae/documents/20121/0/Annual_Report_MOE (accessed 03.09.2025).
 9. Ministry of Cabinet Affairs of the United Arab Emirates. (2015). National Innovation Strategy of the United Arab Emirates. Prime Minister's Office, UAE. Available at: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/national-innovation-strategy> (accessed 04.09.2025).
 10. Schiliro, D. (2013). Diversification and Development of the United Arab Emirates' Economy. *Journal of Applied Economic Sciences*, Vol. VIII, No. 2(24), pp. 228–239. Available at: https://www.researchgate.net/publication/256378376_Diversification_and_development_of_the_United_Arab_Emirates'_economy
 11. Rauniyar, R. UAE Vision 2031: Key Goals, Strategies and Future Plans. Available at: <https://www.cleartax.com/ae/uae-vision-2031/> (accessed 17.09.2025).
 12. Aminjonov, F. (2020). Policy Innovations and Rationale for Sustainable Energy Transition in the UAE. National Defence College, 30 December.
 13. Crupi, A. (2023). The UAE Economy and the Path to Diversification and Innovation. University of Messina, 30 December.
 14. World Bank Group. United Arab Emirates: GDP Data. Available at: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2024&locations=AE&start=1970&view=chart> (accessed 11.09.2025).
 15. World Bank Group. Oil Rents (% of GDP): United Arab Emirates. Available at: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PETR.RT.ZS> (accessed 11.09.2025).
 16. Jensen, S. (2018). Policy Implications of the UAE's Economic Diversification Strategy: Prioritizing National Objectives. In: *Economic Diversification in the Gulf Region*, Vol. II. Comparing Global Challenges.
 17. Saudi Vision 2030. Official strategic document of the Kingdom of Saudi Arabia. Available at: <https://www.vision2030.gov.sa/en> (accessed 30.11.2025).
 18. Qatar National Vision 2030. Official strategic document of the State of Qatar. Available at: <https://www.npc.qa/en/QNV/pages/default.aspx> (accessed 30.11.2025).
 19. Bizikova, T.A., Pivovarova, A.D. (2016). Implementation of the “Kazakhstan-2050” Strategy: Achieved Results. Kostanay Branch of Chelyabinsk State University, Republic of Kazakhstan, Kostanay.

Материал поступил в редакцию 11.09.2025

Утвержден к публикации 18.12.2025