

ОЦЕНКА РОЛИ МАСЛИХАТОВ В ФОРМИРОВАНИИ СОЦИАЛЬНО- ОРИЕНТИРОВАННОГО ГОСУДАРСТВА

Габит Тажимуратов^{1*}

Максим Споткай²

Эльмира Отар³

^{1*} Магистрант программы ЕМРА Национальной школы государственной политики Академии государственного управления при Президенте РК, Астана, Казахстан; e-mail: gabit2372@gmail.com

² Профессор Национальной школы государственной политики Академии государственного управления при Президенте РК, Астана, Казахстан; e-mail: spotkai@parlam.kz

³ Ассоциированный профессор Национальной школы государственной политики Академии государственного управления при Президенте РК, Астана, Казахстан; e-mail: ot_el@mail.ru

<https://doi.org/10.52536/2415-8216.2025.113.3.004>

Аннотация. В статье представлен комплексный анализ участия маслихатов (местных представительных органов) Республики Казахстан в формировании социально-ориентированного государства. Исследование охватывает деятельность маслихатов в городах Астана и Алматы, а также в Костанайской, Мангистауской, Восточно-Казахстанской и Туркестанской областях в период 2020–2024 гг. На основе методов контент-анализа, сравнительного и институционального подходов изучены ключевые направления социальной политики, формы взаимодействия с населением и гражданским обществом, степень институциональной самостоятельности и реальные результаты в улучшении качества жизни граждан.

Анализ показал, что, несмотря на расширение полномочий маслихатов после реформ 2022 года, сохраняются институциональные ограничения, такие как доминирование исполнительной власти, слабая нормативно-правовая база и низкий уровень инициативности отдельных депутатов. В то же время выявлены региональные практики эффективного взаимодействия с населением и реализация значимых инфраструктурных и социальных программ. Особое внимание уделено роли маслихатов в продвижении общенациональных ценностей, укреплении социальной сплочённости и

профилактике межэтнических конфликтов.

Полученные результаты свидетельствуют о важной посреднической роли маслихатов в локализации государственной политики, однако для повышения их эффективности необходима дальнейшая институционализация, усиление законодательной базы, развитие механизмов подотчётности и вовлечения граждан.

Ключевые слова: маслихаты, местное самоуправление, социальная политика, гражданское общество, институциональная самостоятельность, взаимодействие с населением, региональное развитие, социально-ориентированное государство, политическая культура, Казахстан.

МӘСЛИХАТТАРДЫҢ ӘЛЕУМЕТТІК БАҒДАРЛАНҒАН МЕМЛЕКЕТТІ ҚАЛЫПТАСТЫРУДАҒЫ РӨЛІН БАҒАЛАУ

Ғабит Тәжімұратов^{1*}, Максим Споткай², Эльмира Отар³

¹ Мемлекеттік саясаттың ұлттық мектебінің магістранты, Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы, Астана, Қазақстан

² Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының Мемлекеттік саясаттың ұлттық мектебінің профессоры, Астана, Қазақстан

³ Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының Мемлекеттік саясаттың ұлттық мектебінің доценті, Астана, Қазақстан

Аңдатпа. Мақалада Қазақстан Республикасындағы мәслихаттардың (жергілікті өкілетті органдардың) әлеуметтік бағдарланған мемлекетті қалыптастыруға қатысуына кешенді талдау ұсынылады. Зерттеу 2020–2024 жылдар аралығында Астана және Алматы қалалары мен Қостанай, Маңғыстау, Шығыс Қазақстан және Түркістан облыстарындағы мәслихаттардың қызметін қамтиды. Контент-талдау, салыстырмалы және институционалдық әдістер негізінде әлеуметтік саясаттың негізгі бағыттары, халықпен және азаматтық қоғаммен өзара әрекет формалары, институционалдық дербестік деңгейі мен азаматтардың өмір сүру сапасын жақсартудағы нақты нәтижелері қарастырылды.

Анализ нәтижелері көрсеткендей, 2022 жылғы реформалардан кейін мәслихаттардың өкілеттіктері кеңейтілгенімен, атқарушы биліктің үстемдігі, нормативтік-құқықтық базаның әлсіздігі және жекелеген депутаттардың төмен бастамашылығы сияқты институционалдық шектеулер сақталуда. Сонымен қатар, халықпен тиімді өзара әрекеттесу және маңызды инфрақұрылымдық әрі әлеуметтік бағдарламаларды іске асыру бойынша аймақтық тәжірибелер анықталды. Мәслихаттардың ұлттық құндылықтарды ілгерілету, әлеуметтік бірлікті нығайту және этносаралық қақтығыстардың алдын алу ісіндегі рөліне ерекше назар аударылды.

Зерттеу нәтижелері мәслихаттардың мемлекеттік саясатты жергілікті деңгейде іске асыруда маңызды делдалдық рөл атқаратынын көрсетеді. Де-

генмен, олардың тиімділігін арттыру үшін институционализацияны тереңдету, заңнамалық базаны нығайту, есеп берушілік пен азаматтарды қатыстыру механизмдерін дамыту қажет.

Түйін сөздер: *мәслихаттар, жергілікті өзін-өзі басқару, әлеуметтік саясат, азаматтық қоғам, институционалдық дербестік, халықпен өзара әрекет, өңірлік даму, әлеуметтік бағдарланған мемлекет, саяси мәдениет, Қазақстан.*

AN ASSESSMENT OF THE ROLE OF MASLIKHATS IN THE FORMATION OF A SOCIALLY-ORIENTED STATE

Gabit Tazhimuratov¹, Maxim Spotkay², Elmira Otar³

¹ Master's Student, National School of Public Policy, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Kazakhstan, Astana, Kazakhstan

² Professor, National School of Public Policy, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Kazakhstan, Astana, Kazakhstan

³ Associate Professor, National School of Public Policy, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Kazakhstan, Astana, Kazakhstan

Abstract. The article presents a comprehensive analysis of the participation of maslikhats (local representative bodies) of the Republic of Kazakhstan in the formation of a socially-oriented state. The study covers the activities of maslikhats in the cities of Astana and Almaty, as well as in the Kostanay, Mangystau, East Kazakhstan, and Turkestan regions during the period 2020–2024. Using methods of content analysis, comparative and institutional approaches, the key directions of social policy, forms of interaction with the population and civil society, the degree of institutional independence, and the actual results in improving the quality of life of citizens were examined.

The analysis showed that despite the expansion of the powers of maslikhats following the 2022 reforms, institutional limitations remain, such as the dominance of the executive branch, a weak regulatory framework, and a low level of initiative among individual deputies. At the same time, regional practices of effective interaction with the population and the implementation of significant infrastructure and social programs were identified. Special attention is given to the role of maslikhats in promoting national values, strengthening social cohesion, and preventing interethnic conflicts.

The results indicate the important intermediary role of maslikhats in localizing state policy; however, further institutionalization, strengthening of the legislative base, and development of mechanisms for accountability and citizen engagement are necessary to increase their effectiveness.

Keywords: *maslikhats, local self-government, social policy, civil society, institutional independence, interaction with the population, regional development, socially-oriented state, political culture, Kazakhstan.*

Введение

В свете закона «О местном государственном управлении и самоуправлении» маслихаты играют ключевую роль в формировании социально-ориентированного государства, выступая в качестве локальных центров общественной консолидации и эффективных участников реализации государственной политики. Они утверждают планы и программы социально-экономического развития территорий, контролируют исполнение местных бюджетов и бюджетных программ, а также принимают решения по вопросам социальной поддержки различных категорий граждан, включая меры в сферах здравоохранения, образования и социальной защиты. Маслихаты активно участвуют в формировании условий для привлечения инвестиций, что способствует устойчивому развитию регионов и повышению уровня жизни населения. Благодаря расширению полномочий и укреплению самостоятельности в рамках конституционной реформы 2022 года, маслихаты стали важным звеном в обеспечении прозрачности, подотчетности и эффективности местного управления, что напрямую способствует реализации задач построения справедливого и социально ориентированного государства [1].

Формирование социально-ориентированного государства требует эффективного взаимодействия всех уровней государственной власти, включая местные представительные органы. В данном контексте особую значимость приобретает оценка роли маслихатов как институтов, обеспечивающих реализацию социальной политики на региональном уровне. Анализ их вклада основывается на ряде ключевых критериев, включающих институциональные, функциональные и социальные аспекты.

1. Участие маслихатов в реализации социальных реформ и программ

Одной из важнейших функций маслихатов является участие в разработке, утверждении и мониторинге реализации государственных и президентских программ, направленных на повышение уровня социального благополучия. Маслихаты играют активную роль в:

- утверждении и контроле реализации программ в сферах здравоохранения, образования и социальной защиты;
- развитию социальной инфраструктуры;
- формировании условий для привлечения инвестиций, способствующих социально-экономическому росту регионов.

Таким образом, анализ участия маслихатов в реализации реформ позволяет судить об их реальной вовлечённости в процессы модернизации социальной политики на местах.

2. Институциональная самостоятельность и расширение полномочий

Эффективность деятельности маслихатов во многом зависит от степени их институциональной автономии. Законодательные изменения, особенно реформы 2022 года, значительно расширили компетенции местных представительных органов, включая:

- право утверждения местных бюджетов и программ социально-экономического развития;
- полномочия по контролю за деятельностью исполнительных органов власти;
- независимость в принятии решений, минимизирующая влияние со

стороны акиматов.

Эти положения служат основой для оценки степени субъектности маслихатов в системе государственного управления.

3. Взаимодействие с населением и институтами гражданского общества

Функционирование маслихатов в качестве посредников между населением и государственными структурами является критически важным элементом в обеспечении демократической легитимности власти. В этой связи анализу подлежат:

- организация публичных слушаний, работа с обращениями граждан, проведение приёмов;
- сотрудничество с некоммерческими организациями и инициативными группами;
- обеспечение открытости и доступности информации о деятельности маслихатов.

Подобные практики способствуют более широкому вовлечению граждан в процессы принятия решений на местном уровне.

4. Вклад в общественную консолидацию и формирование ценностных ориентиров

Маслихаты также рассматриваются как важные акторы общественной консолидации. Их деятельность направлена на:

- продвижение и укоренение общенациональных ценностей;
- развитие политической культуры и гражданского самосознания;
- участие в разрешении межэтнических и социальных конфликтов, что усиливает устойчивость и единство общества.

Роль маслихатов в этих процессах требует отдельного анализа с точки зрения их влияния на социокультурную стабильность.

5. Практические результаты и влияние на качество жизни населения

Ключевым критерием эффективности маслихатов выступает их реальное влияние на улучшение жизненных условий граждан. Это включает:

- реализацию инфраструктурных проектов в социальной сфере;
- поддержку уязвимых слоёв населения через целевые программы;
- контроль за рациональным использованием бюджетных средств.

Данный аспект позволяет оценивать не только процессуальные, но и содержательные результаты деятельности маслихатов.

Обзор литературы

В научной литературе вопросам развития и совершенствования института местного самоуправления в Республике Казахстан уделяется значительное внимание. Так, исследование, опубликованное в журнале *Legalitas* [2], выявляет существующие проблемы реализации местного самоуправления, включая противоречия между представительными и исполнительными органами, низкий уровень участия граждан в принятии решений, а также ограниченные полномочия маслихатов в управлении местными бюджетами и налоговой политикой. Авторы подчёркивают необходимость адаптации международного опыта, в частности стран Европейского союза и Российской Федерации, где местное самоуправление характеризуется чётким разграничением полномочий, развитым гражданским участием и институциональной

автономией. Это актуализирует задачу комплексного реформирования местного самоуправления с учётом правовых, организационных и социально-политических факторов.

Важную роль маслихатов как представительных органов местного самоуправления подчёркивает Немеребаева [3], которая раскрывает их двойственную природу - маслихаты выступают одновременно и государственными органами, и органами местного самоуправления. Это усиливает их значение в реализации демократических принципов и прав граждан, однако ограниченность контрольных полномочий по отношению к исполнительной власти снижает их эффективность в решении социально-экономических задач регионов. Постоянные комиссии маслихатов играют ключевую роль в детальной проработке вопросов и контроле исполнения решений, а сами маслихаты рассматриваются как важный механизм реализации права населения на участие в управлении, способствующий развитию демократии на местах и укреплению гражданского общества. В литературе подчёркивается необходимость дальнейшего совершенствования правового статуса и расширения функций маслихатов для повышения их вклада в формирование социально ориентированного государства.

Современные реформы государственного управления в Казахстане существенно расширили полномочия маслихатов, что отражено в выступлении Председателя Сената Парламента РК на расширенном заседании Совета по взаимодействию с маслихатами [4]. Маслихаты получили возможность утверждать и контролировать исполнение местных бюджетов, участвовать в формировании законодательных инициатив и мониторинге деятельности исполнительных органов. Они выступают локальными центрами общественной консолидации, способствуя реализации национальных и региональных социальных программ, развитию социальной инфраструктуры, здравоохранения и образования. Усиление роли маслихатов способствует повышению прозрачности и эффективности управления на местах и реализации курса на построение социально ориентированного и справедливого государства, что является важным фактором устойчивого развития и укрепления доверия между властью и обществом [5].

В частности, в работе Баймахановой [6] отмечается, что маслихаты играют ключевую роль в решении вопросов комплексного социального развития территорий, включая поддержку пенсионеров, строительство дорог и социальную защиту.

Особое внимание уделяется взаимодействию маслихатов с гражданским обществом и общественными организациями, что повышает прозрачность и эффективность местного управления, а также способствует учёту мнения населения при формировании социальной политики [7]. Ответственность депутатов маслихатов перед избирателями стимулирует их работу во имя интересов народа и улучшения социальной защиты граждан.

Андрей Чеботарёв, политолог и директор центра актуальных исследований «Альтернатива», в своих выступлениях и публикациях акцентирует внимание на необходимости реформирования системы местного самоуправления в Казахстане с целью расширения полномочий маслихатов и повышения участия граждан в управлении на местах. Он подчёркивает важность введения маслихатов в городах районного значения и сельских населённых

пунктах для обеспечения представительства интересов жителей и контроля за деятельностью акимов [8]. Чеботарёв выступает за развитие новых форм взаимодействия между акимами и маслихатами с учётом выборного статуса первых и предлагает ввести процедуру отзыва избранных акимов избирателями, что повысит ответственность местной власти перед населением [9]. Кроме того, он отмечает, что депутаты маслихатов должны восприниматься как полноценные политики, активно использующие свои полномочия и взаимодействующие с избирателями, что способствует повышению прозрачности и эффективности местного управления [7]. В рамках образовательных семинаров Чеботарёв рассказывал о формах и методах взаимодействия депутатов маслихатов с населением, а также о важности владения аналитическими инструментами для принятия обоснованных решений [7]. Таким образом, его позиция подчёркивает необходимость институционального укрепления маслихатов как ключевого звена в системе местного самоуправления и демократизации Казахстана.

В конституционно-правовой и исторической литературе подчёркивается, что социальное государство, закреплённое в Основном законе Казахстана [10], предполагает создание условий для достойной жизни граждан и смягчение социального неравенства. Маслихаты, как органы местного самоуправления, играют ключевую роль в реализации этих принципов на региональном уровне. Исторический аспект маслихатов отражён в исследованиях, где подчёркиваются их глубокие корни в казахской традиции как совещательных органов, что придаёт современным маслихатам особую культурно-политическую значимость и способствует укреплению национальной идентичности.

Вместе с тем, ряд публикаций отмечает проблемы формального характера деятельности маслихатов и недостаточной активности населения, что ограничивает потенциал их влияния на социальное развитие регионов. Тем не менее, современная научная дискуссия подчёркивает растущую роль маслихатов как института, способствующего реализации социально ориентированной политики и укреплению местного самоуправления в Казахстане.

Таким образом, анализ казахстанской литературы показывает, что маслихаты выполняют комплексную функцию в формировании социально ориентированного государства, выступая как институты представительной власти, обеспечивающие реализацию социальной политики, развитие инфраструктуры и вовлечение граждан в управление на местах. Их деятельность способствует балансу интересов власти и населения, а также устойчивому социально-экономическому развитию регионов.

Методы исследования

В рамках данного исследования применялся комплексный метод, включающий аналитический, эмпирический и социологический подходы. Аналитический метод позволил систематизировать и оценить роль маслихатов по ключевым критериям - институциональным, функциональным и социальным. Эмпирический метод обеспечил изучение реальных практик участия маслихатов в реализации социальных программ и взаимодействия с населением. Социологические методы использовались для анализа механизмов вовлечения граждан и оценки подотчётности депутатов маслихатов. Кро-

ме того, применялся историко-правовой метод для изучения законодательных изменений и эволюции статуса маслихатов в системе государственного управления.

Поскольку *Национальное бюро статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан* не ведёт систематизированной статистики по эффективности деятельности маслихатов, для анализа были использованы **открытые источники информации по гг. Астана и Алматы, а также Восточно-Казахстанской, Костанайской, Мангыстауской и Туркестанской областям**: официальные сайты маслихатов, региональных акиматов, отчёты общественных слушаний, публикации в СМИ и протоколы сессий.

Для проведения содержательного и репрезентативного анализа деятельности маслихатов в контексте формирования социально-ориентированного государства были выбраны шесть регионов Казахстана, охватывающих **различные социально-экономические, географические и административные типы**. Такой подход обеспечивает комплексное и **сбалансированное представление** о работе маслихатов в разных условиях.

Таблица 1. Обоснование выбора регионов для определения роли маслихата в формировании социально-ориентированного государства

Регион	Обоснование выбора
г. Алматы	<ul style="list-style-type: none"> – Крупнейший мегаполис, неофициальная деловая и культурная столица. – Высокая концентрация НПО, инициативных граждан и аналитических центров. – Маслихат Алматы обладает развитой практикой работы с населением, цифровизации, рассмотрения социально значимых вопросов (жильё, экология, инклюзия).
г. Астана	<ul style="list-style-type: none"> – Столица Казахстана, где сосредоточены органы центральной власти. – Маслихат демонстрирует активное участие в бюджетных процессах и социальных инициативах в тесной связке с госпрограммами. – Пример взаимодействия между местной представительной и исполнительной властью в условиях формального центра.
Восточно-Казахстанская область (ВКО)	<ul style="list-style-type: none"> – Регион с высокой долей сельского населения и промышленного сектора. – Позволяет исследовать, как маслихаты реагируют на социальные вызовы в постиндустриальных и отдалённых территориях.
Костанайская область	<ul style="list-style-type: none"> – Представляет северные, аграрно-индустриальные регионы с устойчивыми административными традициями. – Включение Костаная позволяет оценить, насколько маслихаты способны адаптироваться к социальной трансформации в условиях стареющего населения и урбанизации.
Мангыстауская область	<ul style="list-style-type: none"> – Пример регионального социального напряжения, связанного с моногородами, рынком труда и трудовой миграцией. – Маслихат работает в сложных условиях, где социальная политика напрямую связана с нефтяной экономикой и протестными настроениями.

Туркестанская область	<ul style="list-style-type: none"> – Один из наиболее густонаселённых и социально уязвимых регионов. – Присутствуют проблемы доступа к базовым социальным услугам. – Выбор региона позволяет анализировать работу маслихатов в условиях высокого демографического давления и ограниченных ресурсов.
------------------------------	---

Контент-анализ. Осуществлялся при изучении стенограмм заседаний, официальных отчетов, статистических данных о социально-экономическом развитии регионов, а также содержательных аспектов выступлений представителей государственных органов. Анализ их вклада основывается на ряде ключевых критериев, включающих институциональные, функциональные и социальные аспекты: участие маслихатов в реализации социальных реформ и программ, институциональная самостоятельность и расширение полномочий, взаимодействие с населением и институтами гражданского общества, вклад в общественную консолидацию и формирование ценностных ориентиров и практические результаты и влияние на качество жизни населения.

Применение комплексного методологического подхода обеспечило системное понимание институционального положения маслихатов и дало возможность обоснованно оценить их вклад в построение социально-ориентированного государства.

Анализ и обсуждение

1. Контент-анализ участия маслихатов в реализации социальных реформ и программ

Цель анализа: выявить характер и интенсивность участия маслихатов в реализации социальных реформ в указанных регионах, а также определить ключевые направления, проблемы и практики взаимодействия с населением.

В рамках контент-анализа были изучены официальные протоколы заседаний маслихатов, региональные программы социального развития, публичные отчёты депутатов, публикации на официальных сайтах и в региональных СМИ за период 2020–2024 гг. Основное внимание уделялось следующим аспектам:

- числу принятых решений и постановлений, связанных с социальной сферой (образование, здравоохранение, социальная защита, поддержка малообеспеченных и инвалидов);
- степени вовлечения гражданского общества (общественные слушания, опросы, обращения граждан);
- инициативам самих депутатов по вопросам социальной политики;
- формам взаимодействия с акиматами и госорганами в рамках реализации социальных программ.

Таблица 2. Основные направления социальной политики, поддерживаемые маслихатами

Регион	Основные направления участия маслихатов	Характер участия и проблемы
г. Астана	Программы молодежной политики, жильё, соцпомощь	Активность умеренная, контроль за исполнением слабый
г. Алматы	Соцподдержка, здравоохранение, инклюзивное образование	Маслихат активно взаимодействует с НПО, есть практика обратной связи
ВКО	Поддержка сёл, пособия и помощь многодетным семьям	Проблемы с реализацией на местах, зависимость от акиматов
Туркестанская область	Медицинская инфраструктура, вопросы миграции, молодежь	Маслихат часто поддерживает инициативы акиматов, но слабый депутатский контроль
Костанайская область	Образование, сельская медицина, доступ к социальным услугам	Умеренный уровень активности, участие граждан - низкое
Мангистауская область	Вода, жильё, субсидии на энергоносители	Маслихат под давлением соцзапроса, но бюджетные ограничения

Источник: составлено авторами на основании [11-15]

Контент-анализ показал, что в большинстве регионов маслихаты играют **вспомогательную и консультативную роль**, часто ограничиваясь утверждением программ, разработанных исполнительной властью. Исключение составляет город Алматы, где прослеживается практика **участия населения и НПО** в обсуждении социальных инициатив. Во всех регионах зафиксировано **низкое качество обратной связи с населением**, слабая институционализация гражданского участия.

Одним из наиболее острых вызовов остается **финансовая и административная зависимость маслихатов от акиматов**, что сдерживает их инициативность. Практика независимых депутатских инициатив единична и редко приводит к принятию конкретных решений. Также заметна **разнородность подходов к социальной политике**, что указывает на отсутствие унифицированного стандарта участия маслихатов в реализации социальной политики на местах.

II. Анализ институциональной самостоятельности и расширения полномочий маслихатов

Институциональная самостоятельность маслихатов является ключевым фактором их эффективности в формировании социально-ориентированного государства. Расширение полномочий, закреплённое в законодательстве, особенно после реформ 2022 года, позволило местным представительным органам повысить уровень влияния на социально-экономическое развитие регионов и усилить контроль за исполнительной властью.

Таблица 3. Региональный анализ институциональной автономии и полномочий

Регион / город	Особенности институциональной самостоятельности и расширения полномочий маслихатов	Примеры и комментарии
г. Астана	Маслихат обладает правом утверждения местного бюджета и программ развития, активно контролирует деятельность акимата.	Внедрение механизмов независимого контроля, усиление роли депутатов в бюджетном процессе.
г. Алматы	Маслихат имеет расширенные полномочия по контролю за исполнением решений, в том числе по социальным вопросам, с минимальным влиянием акимата.	Создание специализированных комиссий для мониторинга социальных проектов и бюджетных расходов.
ВКО	Маслихат обладает правом утверждения программ развития и бюджетов, осуществляет мониторинг исполнения решений, минимизируя влияние акимата.	Введение механизмов общественного контроля и прозрачности в работе исполнительных органов.
Костанайская область	Маслихат утверждает программы социально-экономического развития, осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов.	Активное участие в перераспределении бюджета, независимый аудит исполнения программ.
Мангистауская область	Маслихат получил полномочия по утверждению бюджета, что усилило его влияние на социальные проекты, особенно в отдалённых районах.	Усиление контроля за расходованием средств на социальную защиту работников нефтегазового сектора.
Туркестанская область	Маслихат расширил полномочия по утверждению бюджета и программ, что позволило более эффективно решать социальные вопросы в сельской местности.	Повышение роли депутатов в принятии решений и контроле за реализацией социальных проектов.

Источник: составлено авторами на основании [11-15]

Таким образом, в городах Астана и Алматы основное внимание уделяется модернизации городской социальной инфраструктуры, реализации образовательных инициатив и предоставлению адресной социальной помощи. В Туркестанской и Мангыстауской областях приоритетом является решение острых социальных проблем, таких как доступ к медицинским услугам и жилью, при этом отмечается активное взаимодействие с населением. В Костанайской области и ВКО основное направление работы связано с поддержкой сельских районов, укреплением материальной базы образовательных учреждений и социальных служб, а также развитием инфраструктуры.

Результаты контент-анализа показывают, что масштаб участия маслихатов в социальной политике варьируется по регионам, однако во всех случаях отмечается системный характер их деятельности. Наиболее активное вовлечение зафиксировано в маслихатах Алматы и Туркестанской области, где реализуются целевые социальные программы и обеспечивается высокая степень обратной связи с гражданами. Основные функции маслихатов в социальной сфере включают утверждение местных бюджетов, контроль за ис-

полнением программ, работу с населением и организацию публичных слушаний. Вместе с тем выявлены проблемы, связанные с недостаточной прозрачностью отчётности и низкой активностью в публичных дискуссиях, что особенно характерно для Мангыстауской области.

III. Анализ взаимодействия маслихатов с населением и институтами гражданского общества

Цель анализа: выявить формы, интенсивность и эффективность взаимодействия маслихатов с гражданами и организациями гражданского общества на региональном уровне.

Маслихаты выступают важным посредником между населением и государственными органами, обеспечивая демократическую легитимность власти и учитывая интересы граждан в процессе принятия решений. Их эффективность во многом зависит от организации открытого диалога с населением и активного сотрудничества с институтами гражданского общества.

Таблица 4. Формы взаимодействия с населением

Форма взаимодействия	Частота применения	Комментарии
Публичные слушания	Средняя	Регулярно проводятся в Алматы, Астане, Костане; тематически связаны с бюджетом и социальной политикой.
Приемы граждан	Высокая	Особенно развиты в Туркестанской (1400 приёмов в 2023 г.) и Мангыстауской областях.
Работа с обращениями	Высокая	Обращения граждан рассматриваются во всех регионах, особенно по социальным вопросам.
Отчётность депутатов	Средняя	Формально предусмотрена, но уровень публичности и охвата населения различается.
Общественные обсуждения	Средняя	Участвуют депутаты и представители НПО, чаще всего в Алматы, Костане.

Источник: составлено авторами на основании [11-15]

Таблица 5. Анализ деятельности маслихатов

Регион / Город	Организация публичных слушаний и работа с обращениями граждан	Сотрудничество с НКО и инициативными группами	Обеспечение открытости и доступности информации
г. Астана	Регулярное проведение публичных слушаний по социально значимым вопросам; организация приёмов граждан депутатами маслихата.	Активное взаимодействие с городскими НКО, инициативными группами, проведение совместных проектов и акций.	Информация о деятельности маслихата доступна на официальных сайтах, ведутся онлайн-трансляции заседаний.
г. Алматы	Публичные слушания и встречи с населением проводятся на регулярной основе, с учётом мнения различных социальных групп.	Сотрудничество с НКО в сферах социальной поддержки, экологии, культуры; поддержка инициатив жителей.	Маслихат обеспечивает широкое информирование через СМИ, соцсети и официальные ресурсы, открыты отчёты о работе.

ВКО	Маслихат организует регулярные встречи с населением, публичные обсуждения социальных и экономических вопросов.	Активное взаимодействие с НКО, инициативными группами в сферах культуры, спорта, социальной поддержки.	Ведётся открытое формирование через СМИ, соцсети, официальные отчёты и публичные мероприятия.
Костанайская область	Организация выездных приёмов, рассмотрение обращений граждан, проведение общественных обсуждений по ключевым вопросам.	Взаимодействие с сельскими и районными НКО, поддержка инициатив в области социальной защиты и образования.	Информация регулярно публикуется на региональных порталах, проводится разъяснительная работа с населением.
Мангистауская область	Публичные слушания и приёмы граждан проводятся с учётом специфики региона, включая работу с отдалёнными населёнными пунктами.	Сотрудничество с отраслевыми и экологическими НКО, инициативными группами, поддержка социально значимых проектов.	Обеспечена доступность информации через официальные сайты и местные СМИ, развивается цифровая коммуникация.
Туркестанская область	Публичные слушания и приёмы граждан с учётом особенностей сельской местности, активное рассмотрение обращений жителей.	Сотрудничество с сельскими общественными организациями, инициативными группами, поддержка проектов развития.	Информация доступна в региональных СМИ, на официальных сайтах, проводится активная разъяснительная работа.

Источник: составлено авторами на основании [11-15]

Анализ деятельности маслихатов в ряде регионов Казахстана (г. Астана, г. Алматы, ВКО, Костанайская, Мангистауская, и Туркестанская области) позволил выделить следующие ключевые тенденции:

1) Публичные слушания и приёмы граждан. Во всех анализируемых регионах маслихаты организуют регулярные приёмы населения и открытые слушания по актуальным вопросам местного значения. Эти мероприятия способствуют учёту общественного мнения при формировании решений, повышают степень вовлечённости населения и укрепляют обратную связь с представительной властью.

2) Сотрудничество с гражданским обществом. Взаимодействие с некоммерческими организациями, инициативными группами и общественными объединениями приобретает устойчивый характер. Это расширяет институциональные возможности для решения социальных проблем и реализации проектов, направленных на улучшение качества жизни населения.

3) Прозрачность и открытость. Маслихаты обеспечивают информационную открытость своей деятельности посредством официальных интернет-ресурсов, публикаций в СМИ, использования социальных сетей и онлайн-трансляций сессий. Такая практика способствует росту доверия населения и является важным элементом демократизации местного самоуправления.

4) Региональные особенности. В сельских и отдалённых районах (например, в Туркестанской и Мангистауской областях) особое внимание уделяется доступности депутатов, учёту этнокультурной специфики и специфических потребностей местного населения. Это позволяет адаптировать формы взаимодействия к условиям конкретных территорий.

IV. Анализ вклада маслихатов в общественную консолидацию и формирование ценностных ориентиров

Цель анализа: Определить роль маслихатов в укреплении общественного единства и формировании национальных ценностей, а также выявить основные механизмы и инструменты, используемые в разных регионах страны.

Маслихаты выступают важными институтами, способствующими укреплению единства общества и формированию общенациональных ценностей. Их деятельность направлена на развитие политической культуры, повышение гражданской ответственности и содействие разрешению конфликтов, что является основой социально-ориентированного государства.

Таблица 6. Основные направления деятельности маслихатов в области консолидации общества

Регион / Город	Продвижение общенациональных ценностей	Развитие политической культуры и гражданского самосознания	Участие в разрешении межэтнических и социальных конфликтов
г. Астана	Маслихат активно поддерживает проекты, направленные на укрепление патриотизма и единства, проводит тематические мероприятия.	Организация образовательных и просветительских программ, направленных на формирование гражданской активности.	Участие в межэтнических форумах и диалогах, работа с молодежью для предотвращения конфликтов.
г. Алматы	Продвижение культурного многообразия и национального единства через фестивали, выставки и общественные инициативы.	Проведение тренингов и семинаров по развитию политической грамотности среди населения.	Медиация и поддержка инициатив по гармонизации межэтнических отношений, работа с общественными лидерами.
ВКО	Маслихат поддерживает проекты по сохранению культурного наследия и укреплению национального единства.	Проведение кампаний по повышению гражданской ответственности и политической активности населения.	Работа по предотвращению и разрешению межэтнических конфликтов, организация общественных диалогов.
Костанайская область	Маслихат способствует укреплению общенациональных ценностей через сотрудничество с этнокультурными объединениями.	Вовлечение граждан в дискуссии и проекты, направленные на повышение политической осведомленности.	Решение локальных социальных конфликтов на основе диалога и компромисса, поддержка межэтнических инициатив.
Мангистауская область	Организация мероприятий, направленных на укрепление единства и толерантности среди различных этнических групп.	Развитие программ гражданского образования и вовлечение молодежи в общественную жизнь.	Активное участие в профилактике социальных конфликтов, взаимодействие с религиозными и этническими лидерами.
Туркестанская область	Маслихат активно продвигает общенациональные ценности через образовательные программы и культурные мероприятия.	Формирование гражданского самосознания через вовлечение в социальные и культурные проекты.	Участие в разрешении социальных и межэтнических конфликтов, развитие механизмов мирного диалога.

Источник: составлено авторами на основании [11-15]

Анализ деятельности маслихатов в различных регионах Казахстана позволяет выделить их значительный вклад в укрепление идеологических и социокультурных основ социально-ориентированного государства. В первую очередь, следует отметить роль представительных органов в продвижении общенациональных ценностей. Маслихаты активно участвуют в реализации культурных и образовательных инициатив, направленных на укрепление патриотизма, развитие толерантности и консолидацию национального единства. Эти мероприятия включают организацию общественно значимых акций, поддержку культурных мероприятий, тематические встречи и формирование ценностной повестки на региональном уровне.

Вторым важным направлением является развитие политической культуры среди населения. Маслихаты участвуют в организации семинаров, тренингов, круглых столов и просветительских кампаний, что способствует повышению уровня гражданской активности, политической грамотности и осознанию населением своей роли в процессах местного и национального управления. Такие формы вовлечения населения играют ключевую роль в становлении зрелого гражданского общества.

Кроме того, маслихаты выполняют важную функцию в сфере профилактики и разрешения конфликтов, особенно межэтнического и социального характера. Через диалог с различными общественными группами, проведение публичных обсуждений и участие в деятельности согласительных комиссий, они способствуют укреплению социальной стабильности и недопущению эскалации напряжённости.

Особое внимание заслуживают региональные особенности функционирования маслихатов. В областях с высоким уровнем этнокультурного разнообразия (например, Мангистауская и Туркестанская области) акценты делаются на поддержке межэтнического согласия, межкультурного диалога и инклюзивного подхода в реализации социальной политики. Это особенно важно в контексте укрепления национального единства на фоне сохранения культурного многообразия.

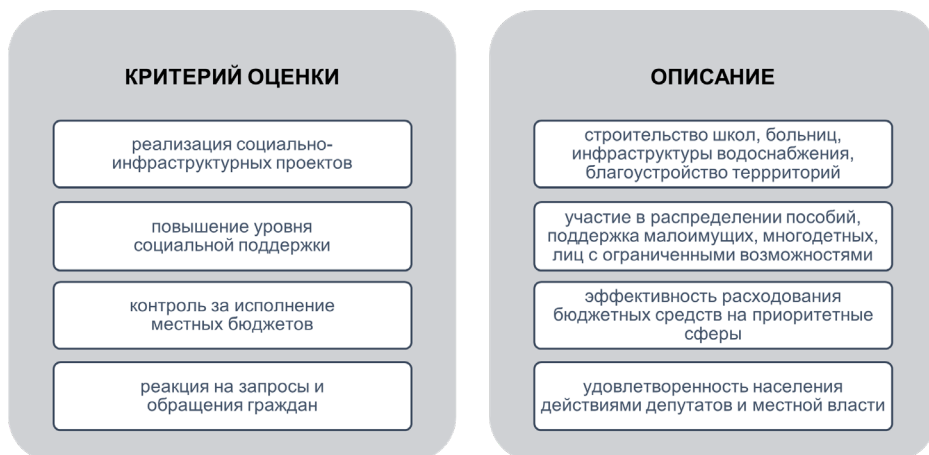
Таким образом, маслихаты выступают не только в роли институтов местного самоуправления, но и как ключевые участники в формировании устойчивой, инклюзивной и ценностно ориентированной модели казахстанского государства.

V. Анализ практических результатов и влияния маслихатов на качество жизни населения

Цель анализа: выявить фактическое влияние деятельности маслихатов на улучшение социальных условий жизни граждан, оценить их вклад в реализацию инфраструктурных, социальных и экономических инициатив.

Одним из главных показателей эффективности работы маслихатов является их реальное влияние на улучшение условий жизни граждан. Это проявляется через реализацию социальных инфраструктурных проектов, поддержку уязвимых групп населения и контроль за эффективным использованием бюджетных средств. В этой связи нами были систематизированы критерии оценки влияния деятельности маслихатов на качество жизни населения (Рисунок 1).

Рисунок 1. Основные критерии оценки влияния



Источник: составлено авторами

Таблица 7. Основные направления деятельности маслихатов по поддержке качества жизни

Регион / Город	Реализация инфраструктурных проектов в социальной сфере	Поддержка уязвимых слоёв населения через целевые программы	Контроль за рациональным использованием бюджетных средств
г. Астана	Строительство и модернизация школ, детских садов, медицинских учреждений, спортивных объектов.	Программы поддержки малообеспеченных семей, пенсионеров, инвалидов, льготников.	Активный контроль исполнения бюджета, проведение аудитов, публичные отчёты о расходах.
г. Алматы	Модернизация городской социальной инфраструктуры, ремонт и строительство больниц, школ, культурных центров.	Социальные выплаты и программы поддержки многодетных семей, ветеранов, лиц с ограниченными возможностями.	Внедрение механизмов прозрачности, регулярный мониторинг и контроль расходования средств.
ВКО	Реконструкция и строительство образовательных и медицинских учреждений, спортивных площадок.	Программы поддержки молодёжи, инвалидов, социально уязвимых групп населения.	Проведение аудитов, отчётность перед населением, контроль за исполнением социальных проектов.
Костанайская область	Развитие сельской социальной инфраструктуры: ФАПы, школы, дороги, водоснабжение.	Целевые программы поддержки сельских жителей, пенсионеров, семей с низким доходом.	Контроль за эффективностью использования бюджетных средств, перераспределение на приоритетные нужды.
Мангистауская область	Строительство социальных объектов в отдалённых районах, обеспечение доступности медицинских услуг.	Поддержка работников нефтегазового сектора и их семей, социальные выплаты малообеспеченным.	Усиленный контроль за бюджетными расходами, особенно в социальных программах.

Туркестанская область	Развитие социальной инфраструктуры в сельских районах: школы, больницы, культурные объекты.	Поддержка многодетных семей, малообеспеченных, пенсионеров через региональные программы.	Мониторинг и контроль за расходованием средств, направленных на социальную защиту и развитие.
-----------------------	---	--	---

Источник: составлено авторами на основании [11-15]

Роль маслихатов в формировании социально-ориентированного государства проявляется не только через участие в нормативно-правовом обеспечении, но и через их практическое участие в реализации социально-экономических стратегий на местах. Одним из ключевых направлений является участие представительных органов в инициировании и контроле реализации инфраструктурных проектов. В большинстве регионов Казахстана маслихаты играют активную роль в развитии социальной инфраструктуры - школ, больниц, культурных и спортивных объектов. Эти меры напрямую способствуют улучшению качества жизни и обеспечению равного доступа к социальным благам.

Особое внимание уделяется поддержке социально уязвимых категорий населения. Маслихаты участвуют в формировании и реализации целевых региональных программ, направленных на поддержку малообеспеченных семей, пенсионеров, лиц с инвалидностью, многодетных семей и других нуждающихся групп. Такая направленность деятельности способствует снижению социального неравенства и укреплению социальной сплочённости.

Кроме того, важным элементом демократической подотчётности и транспарентности власти является контрольная функция маслихатов. Через утверждение и мониторинг исполнения местных бюджетов депутаты обеспечивают контроль за целевым и эффективным расходованием бюджетных средств. Это повышает уровень доверия граждан к органам власти и формирует основы для устойчивого общественного диалога.

Региональный контекст также влияет на приоритеты маслихатов. Так, в сельских и отдалённых районах, например, в Костанайской и Туркестанской областях, акцент делается на развитие базовой социальной инфраструктуры, обеспечение транспортной доступности и поддержку сельского населения. Эти меры играют ключевую роль в сдерживании миграции и сбалансированном территориальном развитии страны.

Таким образом, деятельность маслихатов в социальной сфере демонстрирует их значимость как посредников между государством и обществом, а также как инструментов локализации государственной политики с учётом региональных и демографических особенностей.

Заключение

Анализ показывает, что взаимодействие маслихатов с населением и институтами гражданского общества в Казахстане носит фрагментарный, но развивающийся характер. Наиболее эффективные модели построены на системной обратной связи, публичной отчётности и сотрудничестве с НПО. Регионы, демонстрирующие такую практику (Алматы, Туркестан), добиваются более высокого уровня доверия и вовлечённости населения в местное управление. Вместе с тем, во многих регионах сохраняются проблемы доступности информации, нерегулярности публичных мероприятий и ограниченного участия граждан в процессе принятия решений.

Маслихаты городов Астана, Алматы и областей Костанай, Мангистауская, Восточно-Казахстанская и Туркестанская вносят значительный вклад в общественную консолидацию и формирование ценностных ориентиров, способствуя укреплению национального единства, развитию политической культуры и предотвращению социальных конфликтов. Эти процессы являются фундаментом для построения социально-ориентированного и стабильного государства.

Следует отметить, что деятельность маслихатов оказывает реальное и в ряде случаев системное влияние на качество жизни населения. Наиболее ощутимы результаты в сферах инфраструктуры, социальной поддержки и местной занятости. Однако эффективность маслихатов варьируется в зависимости от уровня взаимодействия с исполнительной властью и вовлечённости граждан. Усиление механизмов обратной связи и расширение институциональных полномочий являются ключевыми условиями для повышения практической результативности их деятельности.

Проведённый анализ показал, что маслихаты городов Астана, Алматы, а также Костанайской, Мангистауской, Восточно-Казахстанской и Туркестанской областей играют важную роль в развитии социально-ориентированного государства. Вместе с тем, их деятельность сопровождается рядом устойчивых институциональных и организационных проблем, которые сдерживают их потенциал в качестве представительных органов.

Одной из ключевых проблем остаётся недостаточная нормативно-правовая обеспеченность. При наличии тенденции к расширению полномочий маслихатов, действующая законодательная база не обеспечивает их достаточной автономности, чёткости процедур и эффективных механизмов контроля. Это особенно ярко проявляется в Туркестанской и Костанайской областях, где наблюдаются трудности в правовом сопровождении депутатских инициатив.

Кроме того, доминирование исполнительной власти по-прежнему ограничивает функциональную независимость маслихатов. Даже в условиях формального расширения полномочий в таких крупных центрах, как Астана и Алматы, а также в Мангистауской области, влияние акиматов остаётся преобладающим, особенно в вопросах бюджетного планирования и реализации социальных программ. Это снижает возможность депутатов выполнять свою представительную и контрольную функции в полной мере.

Третьим значительным вызовом является ограниченная инициатива и низкий уровень активности ряда депутатов, особенно в Восточно-Казахстанской и Туркестанской областях. Недостаточная мотивация, нехватка профессиональных знаний и слабая вовлечённость в общественные процессы ведут к снижению эффективности депутатской деятельности и ограничивают участие граждан в принятии решений.

Таким образом, несмотря на позитивные сдвиги в развитии местного самоуправления и усилия по институциональному укреплению маслихатов, остаются нерешёнными важные вопросы, касающиеся правового статуса, баланса властей и кадрового потенциала представительных органов.

Рекомендации

Для преодоления обозначенных проблем и повышения эффективности деятельности маслихатов в формировании социально-ориентированного государства целесообразно:

1. Укрепить нормативно-правовую базу, обеспечив четкое регламентирование полномочий и процедур работы маслихатов;
2. Обеспечить реальное разделение властных полномочий между представительными и исполнительными органами;
3. Повысить профессиональный уровень депутатов через регулярные образовательные программы и тренинги;
4. Создать механизмы стимулирования депутатской активности, в том числе через систему мониторинга, оценки и обратной связи с населением.

В целом, только при условии устранения правовых, институциональных и организационных барьеров маслихаты смогут полноценно выполнять свою миссию — быть действенными проводниками интересов населения и ключевыми участниками в построении эффективного и справедливого социального государства в Казахстане.

На основе выявленных тенденций представляется целесообразным:

- Расширять программы по развитию гражданского образования и политической культуры, особенно среди молодёжи.
- Активнее вовлекать этнокультурные и религиозные организации в проекты по укреплению общественной консолидации.
- Развивать механизмы мирного разрешения конфликтов и организовывать регулярные общественные диалоги.
- Повышать информационную открытость и доступность мероприятий для широких слоёв населения.
- Расширять применение цифровых платформ и интерактивных сервисов для вовлечения граждан в процессы обсуждения, оценки и мониторинга деятельности маслихатов.
- Активизировать сотрудничество с широким спектром институтов гражданского общества, включая молодёжные, волонтёрские и этнокультурные организации.
- Повышать качество и доступность информации о деятельности представительных органов с использованием мультимедийных и мобильных технологий.
- Внедрять систематические обучающие мероприятия и тренинги для депутатов маслихатов по вопросам коммуникации с населением, публичной политики и взаимодействия с НКО.

Список литературы

1. Закон Республики Казахстан от 23 января 2001 года № 148 «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z010000148_ (дата обращения: 07.06.2025).
2. Абдрахманов М.К. Мәслихат депутаттарының қызметін оңтайландыру және азаматтық қоғамды жетілдіру мәселелері // LEGALITAS: Ғылыми журнал. – 2024. – № 2 (2). – С. 69–75. – DOI: 10.48501/3007-6978.2024.69.50.001.
3. Немеребаева А. М. Маслихат как представительные органы и их роль в осуществлении прав граждан на участие в управлении делами государства // Вестник Института законодательства и правовой

- информации Республики Казахстан. – 2021. – №. 1 (64). – С. 244-251.
4. Выступление Председателя Сената Парламента Республики Казахстан на расширенном заседании Совета по взаимодействию с маслихатами (г. Астана, 4 апреля 2025 года) // Портал нормативных правовых актов Республики Казахстан «Zakon.kz» [Электронный ресурс]. – URL: https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=35670786&pos=72;-56 (дата обращения: 07.06.2025).
 5. Нужно усилить статус и роль маслихатов // Официальный сайт Демократической партии «Ак жол» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://akzhol.kz/ru/initiated-bills/nuzhno-usilit-status-i-rol-maslihatov> (дата обращения: 07.06.2025).
 6. Баймаханова Г.С. Специфика деятельности маслихатов в решении проблем комплексного социального развития территорий стратегии «Казахстан – 2050» // Казахский национальный университет имени аль-Фараби. – Алматы, 2013. – С. 1–17. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nblib.library.kz/elib/library.kz/journal/Baimaxanova0513.pdf> (дата обращения: 07.06.2025).
 7. Усиление роли и потенциала маслихатов: чему на семинарах учили депутатов и пресс-секретарей // Internews Kazakhstan [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.internews.kz/2022/02/21/usilenie-rol-i-potentsiala-maslihatov-chemu-na-seminarah-uchili-deputatov-i-press-sekretarej/> (дата обращения: 07.06.2025).
 8. Что нужно изменить в Законе о местном самоуправлении // Bes.media [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bes.media/news/v-konaeve-est-maslihat-a-v-talgare-tolko-akim-i-ego-komanda-chto-nuzhno-izmenit-v-zakone-o-mestnom-samoupravlenii/> (дата обращения: 07.06.2025).
 9. Политолог Андрей ЧЕБОТАРЕВ высказался о возможных политических реформах, которые ждут Казахстан в 2025 году // Ак Жайык [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://azh.kz/ru/news/view/108662> (дата обращения: 07.06.2025).
 10. Конституция Республики Казахстан (с изменениями и дополнениями по состоянию на 2024 год) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://adilet.zan.kz/rus/docs/K950001000/_links (дата обращения: 07.06.2025).
 11. Маслихат города Астаны. Официальные документы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/astana-maslihat/documents/1?lang=ru>, свободный (дата обращения: 18.08.2025).
 12. Маслихат города Алматы. Официальные документы [Электронный ресурс]. – Единая платформа интернет ресурсов государственных органов. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihat-almaty/documents/1?lang=ru>, свободный. (дата обращения: 18.08.2025).
 13. Костанайский областной маслихат. Официальные документы [Электронный ресурс]. – Единая платформа интернет ресурсов государственных органов. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-oblysy-apaty/documents/1?lang=ru>, свободный. (дата обращения: 18.08.2025).
 14. Маслихат Восточно-Казахстанской области. Официальные документы [Электронный ресурс]. – Единая платформа интернет ресурсов государственных органов. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihatvko/documents/1?lang=ru>, свободный. (дата обращения: 18.08.2025).
 15. Маслихат Мангистауской области. Официальные документы [Электронный ресурс]. – Единая платформа интернет-ресурсов государственных органов. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihat-mangystau-oblysy/documents/1?lang=ru>, свободный. (дата обращения: 18.08.2025).
 16. Маслихат Туркестанской области. Официальные документы [Электронный ресурс]. – Единая платформа интернет-ресурсов государственных органов. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihat-turkestan/documents/1?lang=ru>, свободный. (дата обращения: 18.08.2025).

References:

1. Zakon Respubliki Kazakhstan ot 23 yanvarya 2001 goda № 148 «O mestnom gosudarstvennom upravlenii i samoupravlenii v Respublike Kazakhstan» [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z010000148_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z010000148_(data obrascheniya: 07.06.2025)) (data obrascheniya: 07.06.2025).
2. Abdrahmanov M.K. Maslikhat deputattarynyñ qyzmetin ontaylandyru jáne azamattıq qoǵamdy jetildiru másgeleri // LEGALITAS: Gylymi jurnal. – 2024. – № 2 (2). – S. 69–75. – DOI: 10.48501/3007-6978.2024.69.50.001.
3. Nemerebaeva A. M. Maslikhat kak predstavitel'nye organy i ikh rol' v osushchestvlenii prav grazhdan na uchastie v upravlenii delami gosudarstva // Vestnik Instituta zakonodatel'stva i pravovoy informatsii Respubliki Kazakhstan. – 2021. – № 1 (64). – S. 244–251.
4. Vystuplenie Predsedatelya Senata Parlamenta Respubliki Kazakhstan na rasshirennom zasedanii Soveta po vzaimodeystviyu s maslikhatami (g. Astana, 4 aprelya 2025 goda) // Portal normativnykh pravovykh aktov Respubliki Kazakhstan «Zakon.kz» [Elektronnyy resurs]. – URL: https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=35670786&pos=72;-56 (data obrascheniya: 07.06.2025).
5. Nuzhno usilit' status i rol' maslikhatov // Ofitsial'nyy sayt Demokraticheskoy partii «Ak zhol» [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: <https://akzhol.kz/ru/initiated-bills/nuzhno-usilit-status-i-rol-maslihatov> (data obrascheniya: 07.06.2025).
6. Baymakhanova G.S. Spetsifika deyatel'nosti maslikhatov v reshenii problem kompleksnogo sotsial'nogo razvitiya territoriy strategii «Kazakhstan – 2050» // Kazakhstkiy natsional'nyy universitet imeni al'-Farabi. – Almaty, 2013. – S. 1–17. – [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: <http://nblib.library.kz/elib/library.kz/journal/Baimaxanova0513.pdf> (data obrascheniya: 07.06.2025).
7. Usilenie roli i potentsiala maslikhatov: chemu na seminarakh uchili deputatov i press-sekretarey // Internews Kazakhstan [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ru.internews.kz/2022/02/21/usilenie-rol-i-potentsiala-maslihatov-chemu-na-seminarah-uchili-deputatov-i-press-sekretarej/> (data obrascheniya: 07.06.2025).
8. Chto nuzhno izmenit' v Zakone o mestnom samoupravlenii // Bes.media [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: <https://bes.media/news/v-konaeevest-maslihat-a-v-talgare-tolko-akim-i-ego-komanda-chto-nuzhno-izmenit-v-zakone-o-mestnom-samoupravlenii/> (data obrascheniya: 07.06.2025).
9. Politolog Andrey CHEBOTAREV vysskazalsya o vozmozhnykh politicheskikh reformakh, kotorye zhdu Kazakhstan v 2025 godu // Ak Zhayyq [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: <https://azh.kz/ru/news/view/108662> (data obrascheniya: 07.06.2025).
10. Konstitutsiya Respubliki Kazakhstan (s izmeneniyami i dopolneniyami po sostoyaniyu na 2024 god) [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: https://adilet.zan.kz/rus/docs/K950001000_/links (data obrascheniya: 07.06.2025).
11. Maslikhat goroda Astany. Ofitsial'nye dokumenty [Elektronnyy resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.kz/memleket/entities/astana-maslihat/documents/1?lang=ru, svobodnyy> (data obrascheniya: 18.08.2025).
12. Maslikhat goroda Almaty. Ofitsial'nye dokumenty [Elektronnyy resurs]. – Edinaya platforma internet-resursov gosudarstvennykh organov. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihat-almaty/documents/1?lang=ru, svobodnyy>. (data obrascheniya: 18.08.2025).
13. Kostanayskiy oblastnoy maslikhat. Ofitsial'nye dokumenty [Elektronnyy resurs]. – Edinaya platforma internet-resursov gosudarstvennykh organov. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-oblysparaty/documents/1?lang=ru, svobodnyy>. (data obrascheniya: 18.08.2025).
14. Maslikhat Vostochno-Kazakhstanskoy oblasti. Ofitsial'nye dokumenty [Elektronnyy resurs]. – Edinaya platforma internet-resursov gosudarstvennykh organov. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihatvko/documents/1?lang=ru, svobodnyy>. (data obrascheniya: 18.08.2025).
15. Maslikhat Mangystauskoy oblasti. Ofitsial'nye dokumenty [Elektronnyy resurs]. – Edinaya platforma internet-resursov gosudarstvennykh organov. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihat-mangystau->

- oblysy/documents/1?lang=ru, svobodnyy. (data obrascheniya: 18.08.2025).
16. Maslikhat Turkestanskoy oblasti. Ofitsial'nye dokumenty [Elektronnyy resurs]. – Edinaya platforma internet-resursov gosudarstvennykh organov. – Rezhim dostupa: <https://www.gov.kz/memleket/entities/maslihat-turkestan/documents/1?lang=ru, svobodnyy>. (data obrascheniya: 18.08.2025).

Материал поступил в редакцию 18.08.2025

Утвержден к публикации 22.09.2025